

Джебел – 96 ООД развива още по-успешно дейността си с Microsoft Dynamics AX от LLP Dynamics

Фирма „Джебел - 96“ ООД е основана през 1979 г. в Югоизточна България като специализиран конструктор и производител на качествени хидравлични цилиндри и компоненти. С годишен капацитет на производство от 200 000 броя цилиндри, 95% от продукцията е предназначена за външния пазар, главно за износ в Европа. Общият персонал на фирмата е 250 души.

Предизвикателството

След свиването на пазара заради кризата, през последните няколко години компанията постепенно възвръща предишния си обем на работа, отчитайки че в новите пазарни условия, досегашните, както и потенциалните нови клиенти, повече от всякога се стремят към намаляване на разходите без компрометиране на качеството. В стремежа си да отговори адекватно на техните потребности, висшият мениджмънт на компанията осъзнава, че е крайно необходимо да оптимизира бизнес процесите и да си подсигури максимално рационално използване на ресурсите. Налице е и необходимост от по-удобна система за потребителите с по-добър интерфейс. С оглед на мащаба на компанията, такова ниво на ефективност не би могло да бъде постигнато по друг начин, освен чрез внедряване на ERP система от класа на Microsoft Dynamics AX.

Цел на проекта

При определяне на изискванията си към търсената ERP система, администрацията изхожда от целта си да оптимизира всички ключови за предприятието дейности като производствения процес, клиентските поръчки, доставките към производството, транспорта и други. Доброто планиране и мениджмънт на производствения процес и материалните запаси, както и тяхната пълна проследяемост, трябва да осигурят прецизно управление на цялостния логистичен процес. Друг приоритет е въвеждането на интегрирано управление на взаимоотношенията с клиентите (CRM), което да е тясно обвързано със системите за финансово управление или планиране на ресурсите на организацията, и да е базирано на проследяване на свързаните с клиентите дейности по всички контактни точки на фирмата (продажби, доставка и обслужване). Друг важен за компанията момент е управлението и контрола на качеството.

Внедряването

След внимателен подбор, компанията се спира на Microsoft Dynamics AX. Изборът е продиктуван от няколко фактора. Единият от тях е свързан с факта, че компанията работи интензивно и с други продукти на лидера в софтуерните разработки за бизнеса – Microsoft. Така с оглед на по-добрата интеграция между тези продукти и новата система, фирмата избира Dynamics AX 2009. Бидейки по-комплексното от двете предлагани от Microsoft решения, Dynamics AX 2009 се явява по-подходящото за сложни производства като това на „Джебел - 96“. Друг фактор, който дефинитивно наклонява везните към този продукт, е по-напредничавата платформа (X++), с която той е разработен.

За изпълнител на проекта „Джебел - 96“ решава да се довери на екипа на LLP Dynamics заради неговия доказан професионализъм и опит в изпълнението на подобни проекти.

Ползите за компанията

Към днешна дата компанията счита проекта по внедряването на Dynamics AX 2009 за успешен. Системата интегрира всички основни процеси и създава възможност за управление движение-

то на голямо множество от различни по своя характер процеси и продукти. Всеки един от интегрираните модули изпълнява отлично функциите си, допринасяйки за подобряване управлението на бизнес процесите в компанията и повишаване на ефективността ѝ. Най-забележими са резултатите, свързани с оптимизацията на комуникация между фирмата и нейните контрагенти, както и на вътрешнофирмената комуникация между всички звена. Разполага се с интегрирана информация относно производствените процеси и транспорта на материалите, налице е възможност за точното им проследяване във всеки един момент. Постигнатата пълна яснота относно складовите наличности позволява по-бърза реакция в отговор на запитвания от страна на клиенти и по-бързо изготвяне на проектите по тези запитвания. Подобро е и управлението на брака, както и това на нетипичните складови артикули (крайни елементи), което позволява по-прецизно планиране на влагането им в готова продукция. Всички тези предимства повишават значително гъвкавостта на „Джебел - 96“ като производител и доставчик, осигурявайки му възможност да формира относително по-ниска себестойност на продуктите си, поддържайки отлично качество и намалявайки значително сроковете за обслужване на клиентите.

„Ако една компания е дозряла до решението да инвестира в ERP система, то най-важното за нея е висшият мениджмънт да осъзнае, че новата система ще доведе до много промени в организацията на работа и ще се наложи самата организация да бъде адаптирана към системата, а не обратното. За да могат да преведат компанията през тези промени, топ мениджърите трябва да са много добре запознати с функционалностите на системата и да са заинтересовани от внедряването им, защото непредвидените ситуации и забавяния в процеса обикновено идват от недобре подготвени и оставени без подкрепа от ръководителите екипи.

Главна цел пред нас беше да превърнем информацията, с която работим ежедневно, в добре структурирано и лесно за извличане средство, което да позволи на висшия и среден мениджмънт да взимат по-точни и бързи решения. Във фирмата смятаме, че с Microsoft Dynamics AX успяхме да постигнем тази цел.“
разкрива г-н Месру Кяшиф, Мениджър Иновации и Ръководител Проект.

За LLP Dynamics

LLP Dynamics България е част от международната консултантска компания LLP Group, основана в Чехия през 1992 година. LLP Group е лидер в разработването и внедряването на ERP решения за местни и чуждестранни компании и през 2012 година отбелязва 20 г. от създаването си. В този период тя успя да се превърне във водещ доставчик на бизнес решенията на Microsoft – Microsoft Dynamics ERP в Централна и Източна Европа и в лидер в разработването и внедряването на ERP решения за местни и чуждестранни компании. С реализираните повече от 250 внедрявания на Microsoft Dynamics NAV и над 70 внедрявания на Microsoft Dynamics AX зад гърба си, LLP се утвърди като един от най-опитните партньори на Microsoft Dynamics за региона и заема водещо място за Централна и Източна Европа. В момента компанията има офиси в България, Румъния, Чехия, Унгария и Словакия и е член на световно известните клубове - Microsoft Presidents Club и Inner Circle.